



**red municipal de bibliotecas**

# **MEMORIA 2025**

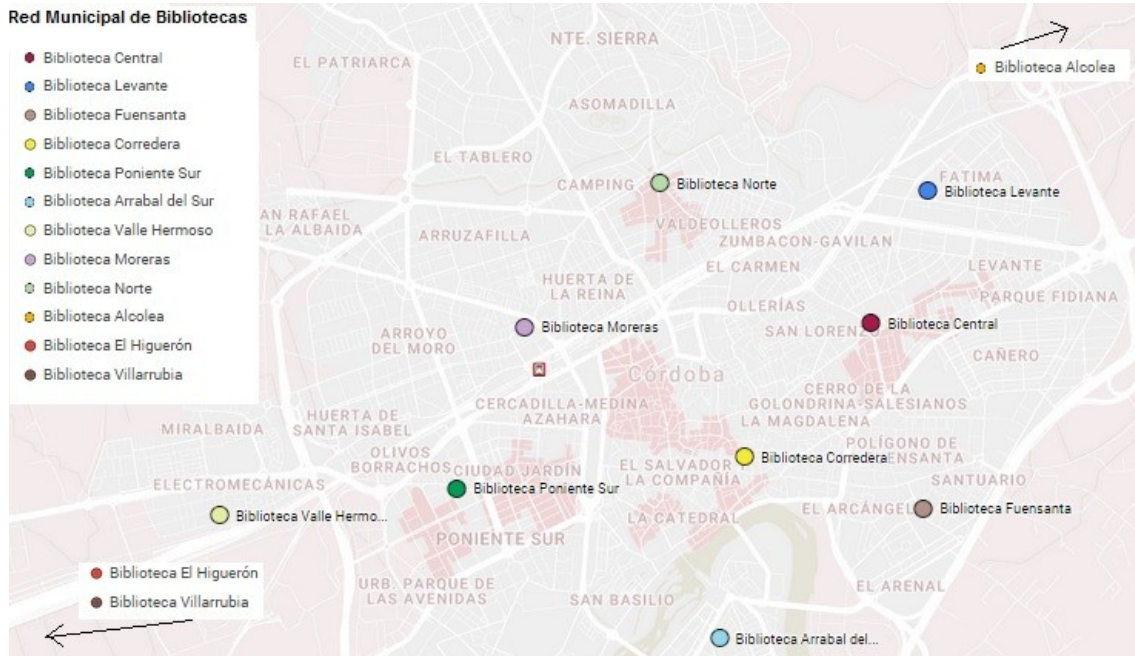


**AYUNTAMIENTO DE CÓRDOBA**  
**Delegación de Cultura y Patrimonio Histórico**

Departamento de Bibliotecas



## DISTRIBUCIÓN DE CENTROS EN EL MUNICIPIO



## PRESENTACIÓN

El servicio bibliotecario del Ayuntamiento de Córdoba se presta desde el Departamento de Bibliotecas, adscrito a la Dirección General de Cultura y Patrimonio Histórico.

Este servicio público se articula como Red Municipal de Bibliotecas de Córdoba (RMBCo), integrada por doce centros estables: una Central y once bibliotecas sucursales.

Su objetivos y normas de funcionamiento se rigen por el Reglamento del Servicio Municipal de Bibliotecas<sup>1</sup> y por el resto de la legislación y normativa que afecta a la biblioteca pública.

<sup>1</sup> *Boletín Oficial de la Provincia de Córdoba* número 112, de 12 de junio de 2001. Disponible en línea en: <http://biblioteca.cordoba.es/Doc/REGLAMENTO.htm>



## Misión y objetivos

La Red Municipal de Bibliotecas de Córdoba tiene como finalidad procurar a la ciudadanía el libre acceso a la lectura, a la información y al ocio creativo y apoyar el derecho a la formación permanente.

Entre los objetivos de la Red Municipal de Bibliotecas están

- Reunir, organizar y ofrecer al público una colección equilibrada y actualizada de materiales bibliográficos que permita a la comunidad mantener al día una información general y mejorar su formación cultural.
- Promover y estimular el uso de sus fondos por la ciudadanía mediante los servicios necesarios y las actividades culturales y de extensión complementarias.
- Colaborar con el sistema educativo y apoyar el desarrollo de una red de bibliotecas escolares.
- Colaborar con otras bibliotecas de uso público, asociaciones y colectivos que trabajen en el municipio por la promoción de la lectura.



## DATOS MÁS RELEVANTES

### SERVICIOS QUE OFRECEMOS

- ✓ 12 puntos de servicio permanentes: Biblioteca Central y 11 bibliotecas sucursales.
- ✓ 250.000 documentos de todas las materias y soportes.
- ✓ Catálogo en línea accesible localmente y a través de Internet integrado en la Red de Bibliotecas Públicas de Andalucía.
- ✓ Gestión de acceso a eBiblio (Biblioteca Digital de la Red de Bibliotecas Públicas de Andalucía) y eFilm Andalucía (plataforma de películas, series y mangas en *streaming*).
- ✓ Biblioteca Digital RMBCo, plataforma propia de préstamo digital y de Clubes de Lectura Virtuales de la Red Municipal de Bibliotecas de Córdoba.
- ✓ Biblioteca virtual con acceso a copias digitales de la mayor parte del patrimonio bibliográfico de carácter local conservado en la Biblioteca Central.
- ✓ Biblioteca virtual *Hernando de Colón*, repositorio para las imágenes digitalizadas del Fondo Antiguo e Histórico de la Red Municipal de Bibliotecas de Córdoba.
- ✓ Información y orientación bibliográficas.
- ✓ Prensa diaria y revistas.
- ✓ Préstamos domiciliario, interbibliotecario y colectivo.
- ✓ Servicio público de Internet, incluyendo *wifi* y ofimática.
- ✓ Tramitación de sugerencias de compra de nuevas adquisiciones.
- ✓ Programa de actividades culturales para todas las edades.
- ✓ Presencia en Internet: portal web, blog, página en Facebook, perfiles en Twitter e Instagram.



## PLANTILLA

Al final de 2025 la plantilla efectiva de la Red está compuesta por:

- 1 bibliotecario
- 2 técnicos de biblioteca
- 9 ayudantes de biblioteca
- 26 auxiliares de biblioteca
- 2 administrativos
- 2 ordenanzas.



## **EQUIPAMIENTOS E INVERSIONES**

La Red en conjunto ofrece 6.171 m<sup>2</sup> de superficie de uso bibliotecario (0,02 m<sup>2</sup> por habitante).

Durante 2025, las principales inversiones han ido destinadas a adquisiciones bibliográficas, mobiliario y equipamiento y adaptación de local comercial para nueva sede de la Biblioteca Moreras.



## ACTIVIDADES CULTURALES

La programación cultural de la RMBCo se plantea no solo como un instrumento de animación a la lectura o un medio de atraer usuarios a las bibliotecas, fundamentalmente se orienta a cumplir uno de los objetivos que la Ley 16/2003, de 22 de diciembre, del Sistema Andaluz de Bibliotecas y Centros de Documentación, marca para las bibliotecas públicas: "La participación de la ciudadanía en la vida social y cultural."

Los principales programas culturales desarrollados son:

- ✓ **Clubes de lectura**, con 42 clubes distribuidos por toda la Red. 40 clubes son presenciales (32 para adultos, 1 para jóvenes y 7 infantiles). El programa incluye *Leer y pasear*, actividad que a la dinámica propia de un club de lectura añade la de la ruta literaria por la ciudad. Hay en funcionamiento dos clubes de lectura virtuales: Narrativa general y *Letraheridas* (literatura escrita por mujeres).
- ✓ **Narración oral**, que incluye *La Hora del Cuento*, con una sesión semanal en cada una de las bibliotecas de la Red; el *Maratón de Cuentos* y *Biblioteca para Bebés*, programa dirigido a bebés de hasta 36 meses acompañados de sus madres y padres, que se realiza en las bibliotecas: Central, Arrabal del Sur, Fuensanta y Poniente Sur.
- ✓ **La Escritura**, con un total de 5 talleres literarios, de los cuales 4 son para adultos (tres niveles de narrativa y uno de poesía) y uno para jóvenes.
- ✓ **Visitas guiadas**, incluyendo animación dramatizada para grupos de Educación Infantil y primer ciclo de Primaria.



Otras actividades relevantes:

- ✓ **Salón del Libro Infantil y Juvenil.**
- ✓ **Semana del Libro**, con un programa de actos en torno al Día Internacional del Libro

# Datos y resultados

# RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.

## Datos y resultados

### 1. EDIFICIOS

Biblioteca	2025	M <sup>2</sup> / 1.000 hab.
Central	3.730	11,4
Fuensanta	224	5,8
Corredera	94	5,7
Levante	175	3,4
Poniente Sur	400	7,3
A. del Sur	500	13,9
Vallehermoso	56	1,7
Moreras	93	2,0
Villarrubia	102	9,7
Alcolea	115	11,7
El Higuérón	200	31,0
Norte	482	11,3
<b>Total Red</b>	<b>6.171</b>	<b>18,9</b>

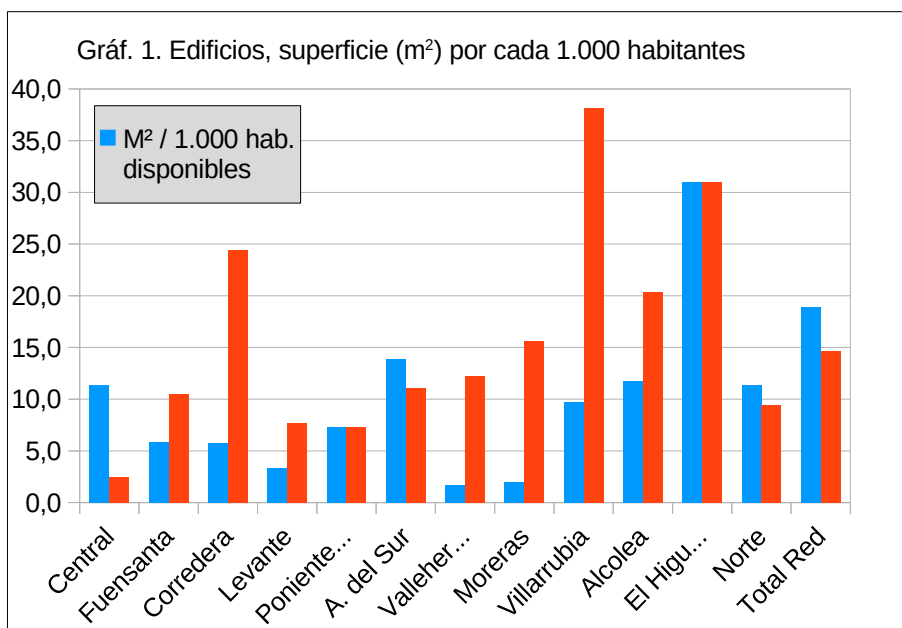
Durante 2025 se ha producido el traslado de la Biblioteca Moreras a un local comercial cedido por Vimcorsa. La superficie de esta biblioteca ha pasado de los menos de 50 a los más de 90 m<sup>2</sup> y, sobre todo, se ha beneficiado de unas instalaciones más cómodas y luminosas y mejor situada en cuanto a cercanía de público potencial y visibilidad.

Si bien hay 3 bibliotecas, además de la Central, que alcanzan o superan el mínimo establecido<sup>1</sup> de 400 m<sup>2</sup>, aún persisten algunos equipamientos muy pequeños, por debajo de los 100 m<sup>2</sup>.

Puesta la superficie en relación con la población a la que sirve (Gráfico 1), las carencias son más acusadas en Corredera, Vallehermoso y Moreras, así

como en las barriadas periféricas, a excepción de El Higuérón.

Hay que destacar que pese a lo irregular de la distribución y el déficit en algunos centros concretos, el conjunto de la superficie bibliotecaria que ofrece el municipio supera el umbral señalado como mínimo.



<sup>1</sup> La superficie mínima por biblioteca en función del tamaño de la población a la que atiende viene establecida por el Decreto 230/1999, de 15 de noviembre, por el que se aprueba el Reglamento del Sistema Bibliotecario de Andalucía.

# RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.

## Datos y resultados

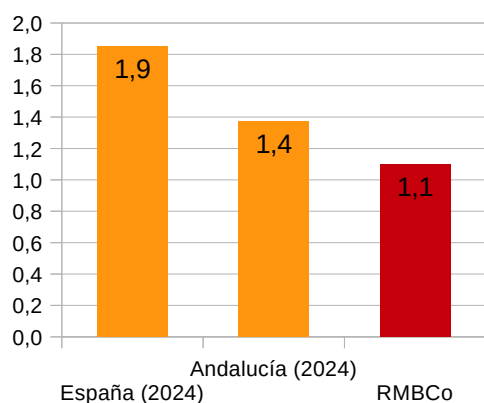
### 2. PERSONAL Y COSTES

El 82 % del coste anual (gastos más inversiones) del servicio bibliotecario es el correspondiente al capítulo de personal (Tabla 2). Es una proporción similar a la de años anteriores.

En términos absolutos no es un coste elevado si lo comparamos con los de otros sistemas bibliotecarios (Gráfico 3 y Tabla 3).

	€	%
Personal	1.996.334,26	82,2
Inversiones en edificios	13.118,99	0,5
Mantenimiento edificios	-	-
Vigilancia de edificios	77.994,85	3,2
Equipamiento	21.825,14	0,9
Estudios y trabajos técnicos	19.844,00	0,8
Equipamiento informático	1.691,86	0,1
Aplicaciones informáticas	6.923,02	0,3
Adquisiciones bibliográficas	75.776,47	3,1
Restauración de fondos e Inversión en bienes patrimoniales	8.610,00	0,4
Gastos de funcionamiento y otros	30.407,95	1,3
Actividades culturales	176.465,21	7,3
<b>Total</b>	<b>2.428.992 €</b>	<b>100</b>

Gráf. 2. Comparativa personal bibliotecario por cada 10.000 habitantes



Gráf. 3. Comparativa coste personal bibliotecario por habitante

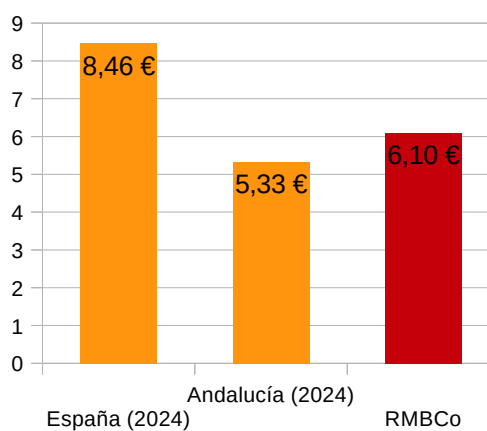


Tabla 3. Comparativa personal bibliotecario

	Habitantes	Personal <sup>(1)</sup>	Coste	Personal por 10.000 hab.	Coste / hab.
España (2024)	49.114.494	9.086	415.684.455	1,9	8,46
Andalucía (2024)	8.666.412	1.188	46.213.421	1,4	5,33
RMBCo	327.171	36	1.996.334,26	1,1	6,10

Fuente: Ministerio de Educación y Cultura, elaboración propia. Datos referidos a bibliotecas públicas.

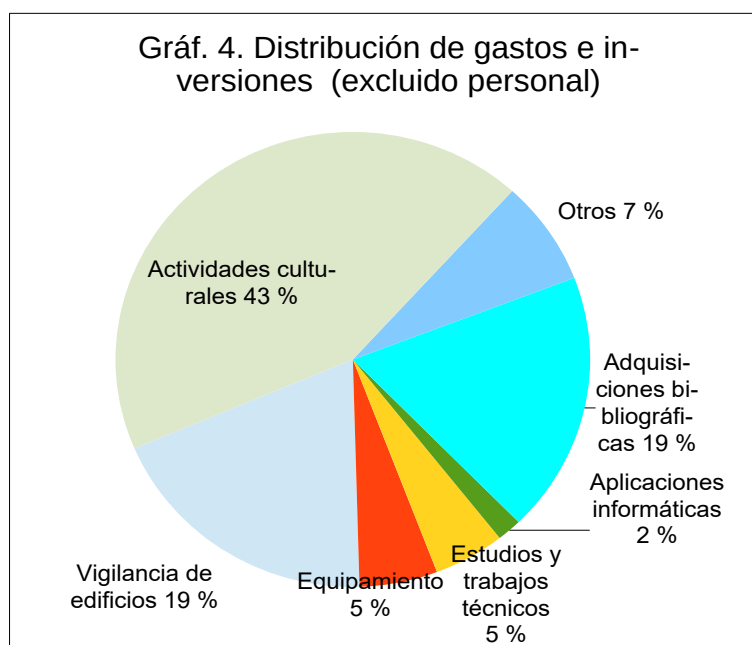
<sup>(1)</sup> Personal bibliotecario profesional auxiliar y especializado equivalente a tiempo completo

## RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025. Datos y resultados

Aunque el coste por habitante se sitúa algo por encima de la media andaluza (Gráf. 3), numéricamente la plantilla se sitúa por debajo de las medias andaluza y española y resulta notoriamente insuficiente. Esto se hace especialmente patente en la exigua dimensión del cuerpo técnico y en la carencia de un equipo de sustituciones para atender bajas y permisos reglamentarios.

Esta carencia perjudica de forma notoria a las bibliotecas sucursales (en 2025 hubo un total de 346 jornadas de cierre) pero también a los servicios centrales y la atención de la propia Biblioteca Central, cuya plantilla ha de atender -en la medida de lo posible- las ausencias del personal de bibliotecas sucursales.

Si excluimos el capítulo de Personal (Gráfico 4), la mayor parte del presupuesto lo llevan las adquisiciones bibliográficas. El siguiente gasto en volumen es el de adquisiciones bibliográficas, que representa el mismo porcentaje que el gasto en vigilancia de edificios a pesar de que el servicio se presta solo en 3 bibliotecas: Central, Arrabal del Sur y Moreras.



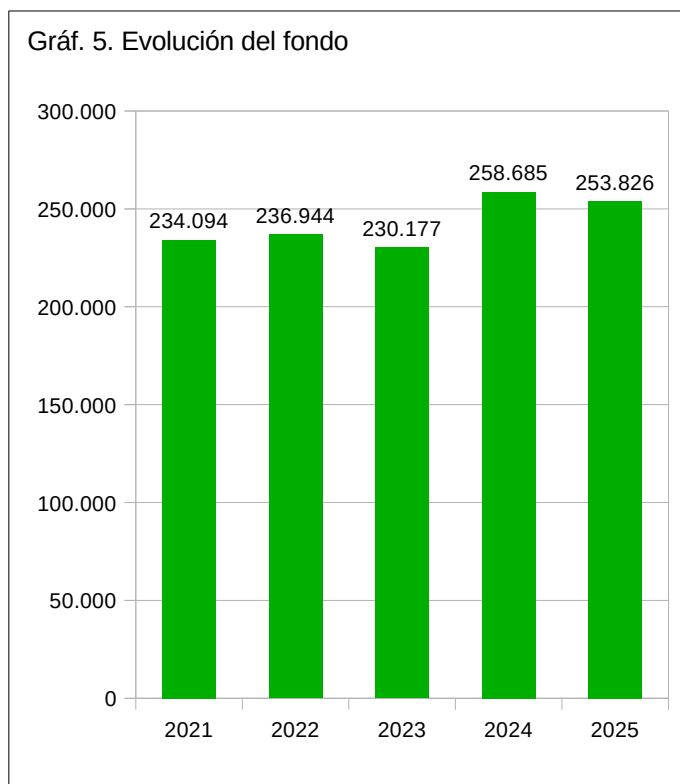
RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.  
Datos y resultados

### 3. COLECCIONES

El fondo bibliográfico de la Red durante los últimos años está estabilizado en torno a los 250.000 ejemplares, con ligeras subidas o bajadas en función del resultado del balance adquisiciones / expurgos. Se trata de un tamaño de colección adecuado para atender razonablemente las demandas de la ciudadanía. No obstante, sería preferible un aumento a 325.000 ejemplares (una media de 1 ejemplar por habitante) para lo que se requiere no solo el incremento de la inversión en compra, sino la ampliación de los equipamientos necesaria para poder acoger ese incremento.

Tabla 4. Colección. Número de ejemplares							
Biblioteca	2021	2022	2023	2024	2025	% Incremento 24 -25	ejps/hab. 2025
Central	129.069	130.209	116.922	139.731	136.317	-2,44	0,36
Fuensanta	12.619	13.088	13.641	14.383	14.212	-1,19	0,36
Corredera	7.068	6.982	7.130	7.154	7.193	0,55	0,44
Levante	9.259	9.240	9.933	10.762	10.716	-0,43	0,19
Poniente Sur	16.716	17.409	18.265	18.890	18.707	-0,97	0,33
A. del Sur	8.909	9.101	10.189	12.748	12.698	-0,39	0,28
Vallehermoso	4.187	3.882	4.374	4.658	4.621	-0,79	0,13
Moreras	3.636	3.620	3.880	3.970	3.982	0,30	0,15
Villarrubia	11.535	11.778	12.534	12.379	12.343	-0,29	1,19
Alcolea	8.884	8.418	8.762	8.623	8.563	-0,70	0,89
El Higuero	3.008	3.320	3.151	4.917	4.797	-2,44	0,49
Norte	19.204	19.897	21.396	20.470	19.677	-3,87	0,50
<b>Total Red</b>	<b>234.094</b>	<b>236.944</b>	<b>230.177</b>	<b>258.685</b>	<b>253.826</b>	<b>-1,88</b>	<b>0,70</b>

RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.  
 Datos y resultados



La inversión en adquisiciones bibliográficas en 2025 ha sido de 75.776 € (Tabla 5), que representa menos de 25 céntimos por habitante.

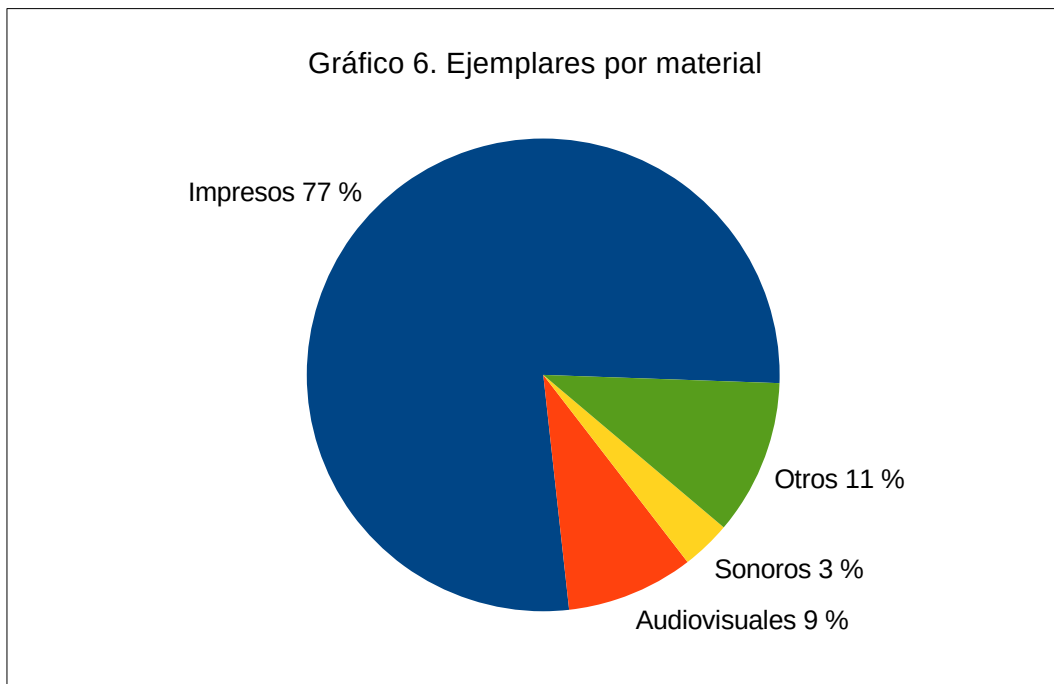
Tabla 5. Adquisiciones bibliográficas.  
 Inversión / biblioteca (€)

Biblioteca	Total	Por habitante
Central	42.036,33	0,13
Fuensanta	2.365,44	0,06
Corredera	1.535,82	0,09
Levante	4.079,53	0,08
Poniente Sur	7.665,41	0,14
A. del Sur	5.176,55	0,14
Vallehermoso	1.117,59	0,03
Moreras	671,92	0,03
Villarrubia	2.550,57	0,24
Alcolea	1.419,27	0,14
El Higuero	4.545,77	0,70
Norte	2.612,27	0,06
<b>Total Red</b>	<b>75.776 €</b>	<b>0,23</b>

RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.  
 Datos y resultados

Por tipo de material (Gráfico 6), en la colección *física* el predominio de los impresos es indiscutible, con más del 75 %, categoría a la que sigue, muy de lejos, la de audiovisuales, con un 9 %.

Más adelante veremos cómo esta composición es similar a la de la estructura del préstamo.



La distribución de la colección por sucursales, considerando el fondo en circulación para préstamo (Tabla 6), no ha variado la dinámica de los últimos años:

<b>Tabla 6. Fondo en circulación para préstamo</b>			
Biblioteca	TOTAL	%	Ejps./hab.
Central	115.292	42,24	0,35
Fuensanta	21.089	7,73	0,55
Corredera	9.381	3,44	0,57
Levante	14.383	5,27	0,28
Poniente Sur	24.127	8,84	0,44
A. del Sur	16.396	6,01	0,46
Vallehermoso	7.312	2,68	0,22
Moreras	5.720	2,10	0,22
Villarrubia	15.231	5,58	1,45
Alcolea	12.608	4,62	1,28
El Higuero	7.912	2,90	1,23
Norte	23.486	8,60	0,55
<b>Total Red</b>	<b>272.937</b>	<b>100</b>	<b>0,83</b>

## RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025. Datos y resultados

a) Reducción del peso relativo de la Biblioteca Central, que ahora se sitúa algo por encima del 40 %, en contraste con porcentajes superiores al 60 cuando se conformó la Red.

b) Porcentajes superiores al 8 para las sucursales mayores: Norte, Poniente Sur.

c) Prima a las bibliotecas de barriadas periféricas, cuyos habitantes tienen más difícil el desplazamiento a otras bibliotecas. En estos centros la relación de ejemplares por habitante es la más alta de la Red, con valores superiores a la unidad.

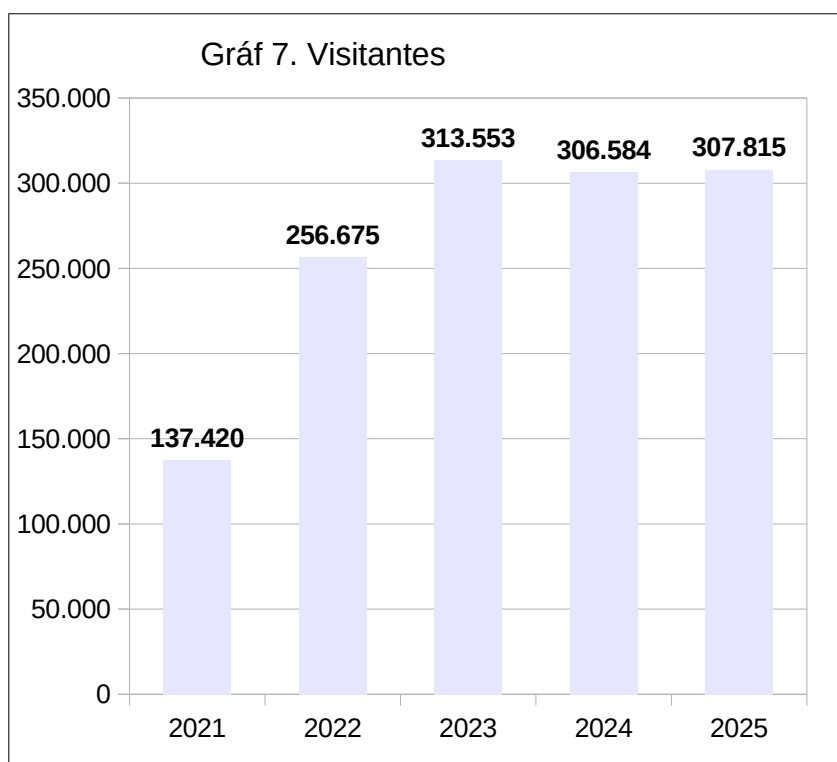
Además de la Central, ya son ocho las bibliotecas de la Red con colecciones de más de 10.000 ejemplares (o muy cercanas a esta cifra)<sup>2</sup>: Fuensanta, Corredera, Levante, Poniente Sur, Arrabal del Sur, Villarrubia, Alcolea y Norte.

2 Este es el límite inferior marcado por el mencionado Decreto 230/1999 para sucursales de municipios de más de 20.000 habitantes.

#### 4. DATOS DE USO

Aunque aún lejos de las cifras prepandémicas (con más de 400.000 visitantes), el uso presencial de la biblioteca se ha recuperado notablemente tras el enorme bache de 2020-2021 con unas cifras que en los últimos años se mantienen por encima de los 300.000 visitantes (Gráfico 7).

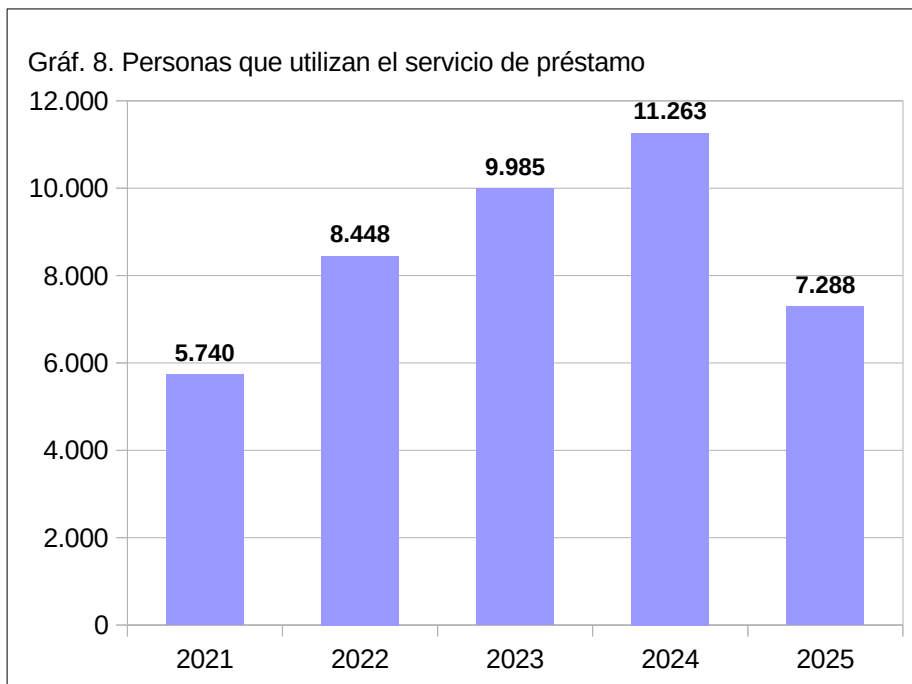
Así mismo, hay que hacer notar que la puesta en marcha del mayor equipamiento bibliotecario de la ciudad, la Biblioteca *Grupo Cántico*, no ha supuesto merma en la utilización de las bibliotecas municipales con lo que el incremento de la oferta bibliotecaria global ha producido un crecimiento paralelo de su utilización.



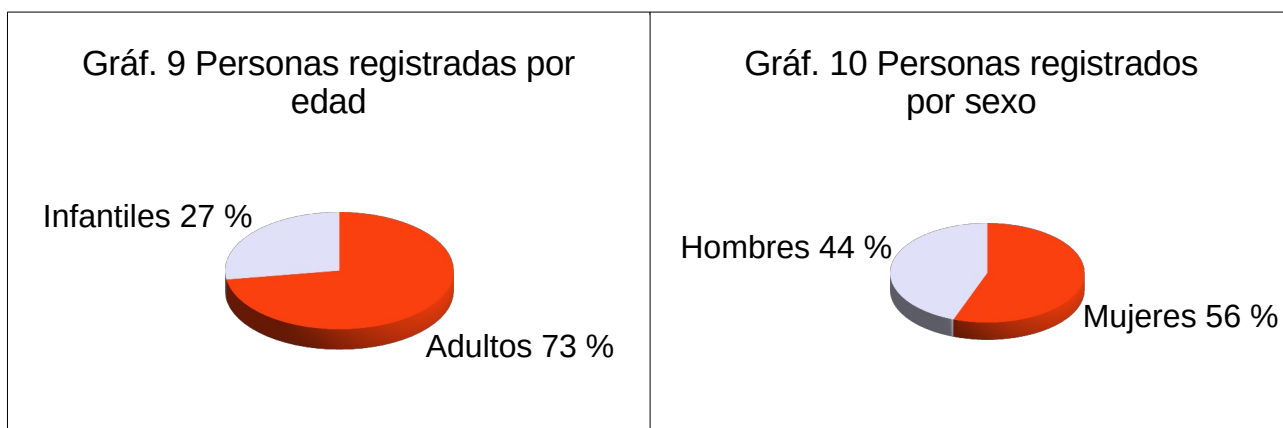
El número de personas con carnet de la Red de Bibliotecas Públicas de Andalucía expedido en alguno de los centros de la Red municipal cordobesa supera los 95.000. No obstante, este dato, tomado según los criterios estadísticos que rigen en las bibliotecas públicas de todo el territorio andaluz, no es muy significativo, pues incluye a cualquier persona que haya obtenido la tarjeta, sea cual sea la fecha de obtención, y que aún no esté caducada, aunque no haya hecho uso de ella desde hace uno o más años.

Por el contrario, el número de **usuarios activos** sí es más significativo pues contabiliza solo a aquellas personas que han usado el servicio de préstamo en algún momento del año. Durante 2025 este indicador ha descendido, a pesar de que -como veremos mas adelante- el número de préstamos fue similar al de 2024.

RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.  
Datos y resultados

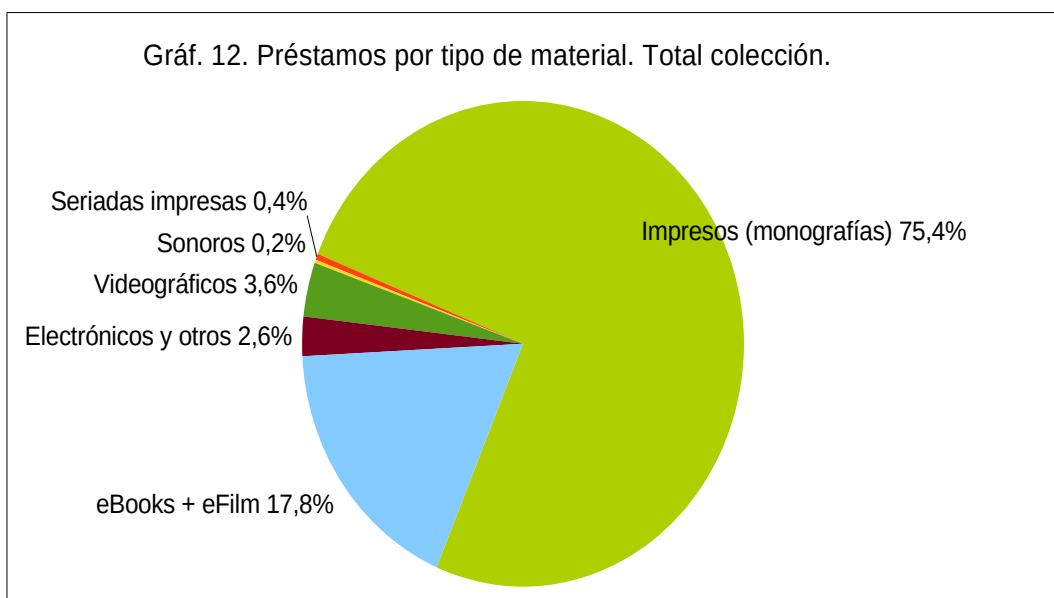
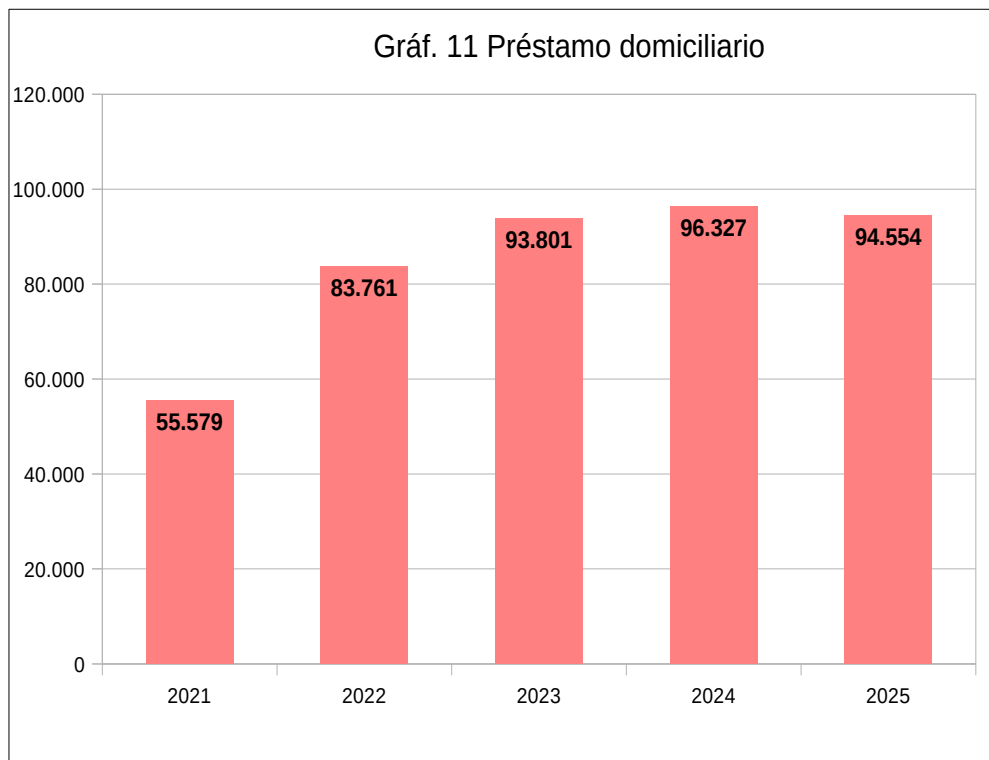


En la composición por edad del conjunto de usuarios registrados (Gráfico 9) se advierte una mayor representación proporcional del público infantil (hasta 14 años) respecto a la población cordobesa: un 27 % de carnets infantiles cuando en el padrón este grupo de edad representan el 16 %. Más similar a la distribución del conjunto de la población es la estructura por sexo, con un 55 % de mujeres con tarjeta, cuando en el padrón representan el 52 %.



## 5. CIRCULACIÓN

Como ya decíamos, la variación del préstamo con respecto al año anterior ha sido mucho menor que el de usuarios activos. (Gráfico 11). De hecho podemos hablar de una estabilización en los tres últimos años del número anual de préstamos en torno a los 95.000



## RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025. Datos y resultados

Por tipos de material (Gráfico 12), el predominio del libro impreso sigue siendo incuestionable (75,4 %), pero ha cedido algo de peso por una mayor representación de los materiales digitales ya sean con soporte físico (videojuegos) o en *streaming* o descarga (Biblioteca Digital de la RMBCo, eBiblio Andalucía y eFilms).

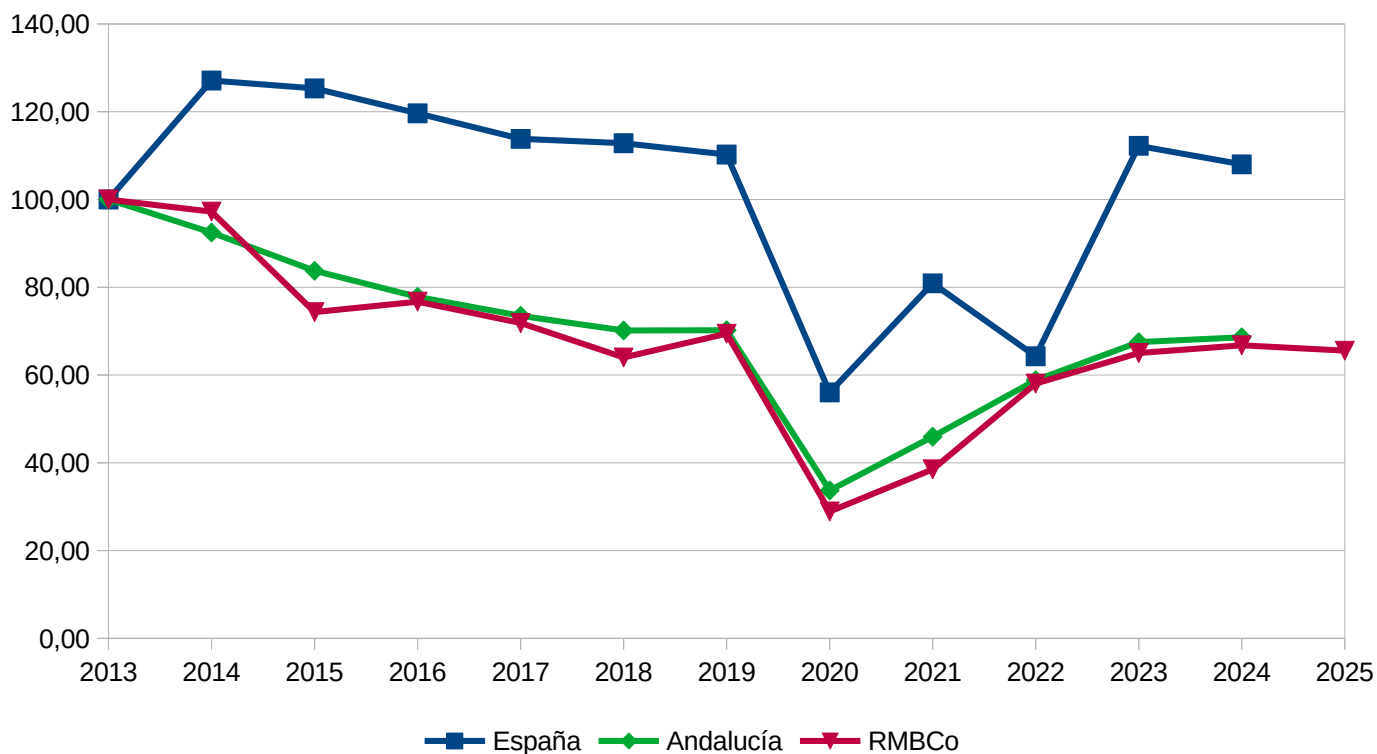
En concreto, los datos de préstamos de libros electrónicos que han tomado nuestros usuarios en las plataformas digitales a las que tienen acceso mediante su Tarjeta de Lector/a han quedado así para 2025:

Biblioteca Digital de la RMBCo:	2.146
eBiblio Andalucía:	17.887
eFilm Andalucía:	810
<b>Total:</b>	<b>20.843</b>

Para una correcta apreciación de la evolución del préstamo domiciliario, es preciso tomar perspectiva observando su evolución en los últimos años y su comparación con otros marcos de referencia como son el andaluz y el español.

El Gráfico 13 muestra la evolución en este aspecto desde 2013 de los tres ámbitos: municipal, autonómico y estatal asignando al año inicial un valor índice de 100 para poder observar mejor la variación anual, con independencia del volumen.

Gráf. 13 Evolución del préstamo (Índice)



## RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025. Datos y resultados

Vemos una evolución similar en los tres sistemas: un descenso moderado pero continuo del préstamo hasta 2019; una caída abrupta por la crisis de 2020 y una recuperación posterior que salva el bache de 2020. Con los datos de este año vemos por un lado que continua la recuperación postpandémica y que, si bien aún no se han recuperado los niveles del 2019, la trayectoria de descenso iniciada en 2013 al menos ha moderado la caída.

RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.  
Datos y resultados

## 6. ACTIVIDADES CULTURALES

La programación cultural continúa teniendo su base en tres programas fundamentales:

- Narración Oral
- Clubes de lectura
- Talleres de escritura

Por otro lado, se ha relanzado el programa de visitas escolares concertadas, con animación teatral para grupos de Educación Infantil, Primer Ciclo de Primaria y alumnado de Pedagogía Terapéutica.

Biblioteca	2024		2025		% Incremento 24-25	
	Número	Asistentes	Número	Asistentes	Número	Asistentes
Central	461	10.292	511	9.803	10,85	-4,75
Fuensanta	43	507	35	420	-18,60	-17,16
Corredera	64	682	64	596		-12,61
Levante	57	918	47	438	-17,54	-52,29
Poniente Sur	150	3.278	156	2.729	4,00	-16,75
A. del Sur	83	1.195	80	1.005	-3,61	-15,90
Vallehermoso	82	1.456	64	896	-21,95	-38,46
Moreras	38	168	38	172		2,38
Villarrubia	49	582	53	1.036	8,16	78,01
Alcolea	44	433	41	370	-6,82	-14,55
El Higuero	35	398	40	399	14,29	0,25
Norte	98	1.532	101	1.587	3,06	3,59
<b>Total Red</b>	<b>1.204</b>	<b>21.441</b>	<b>1.230</b>	<b>19.451</b>	2,16	-9,28

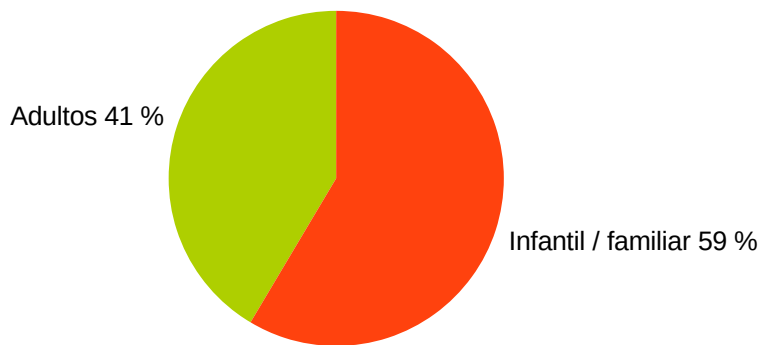
En el conjunto de actividades realizadas durante el año podemos observar (Tabla 7) que en el conjunto de la Red ha aumentado ligeramente el número de actividades realizadas, pero ha disminuido el número total de asistentes.

Merece una mención destacada la aceptación que está teniendo el programa cultural diseñado e implementado para la Biblioteca Poniente Sur, **El café de los jueves**, una convocatoria semanal para acoger de forma distendida todo tipo de actividades culturales, sociales y formativas: charlas, presentaciones de libros, talleres de radio... Sus objetivos principales, y que se están cumpliendo en buena medida, son abrir la biblioteca a la actividad cultural, más allá de su mera utilización como sala de estudio, y atraer a nuevos públicos que no suelen percibir la biblioteca pública como un espacio propio.

Gráf. 14. Asistentes a actividades



Gráf. 22. Asistentes a actividades por público objetivo



# RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.

## Datos y resultados

### 7. INDICADORES DE RENDIMIENTO

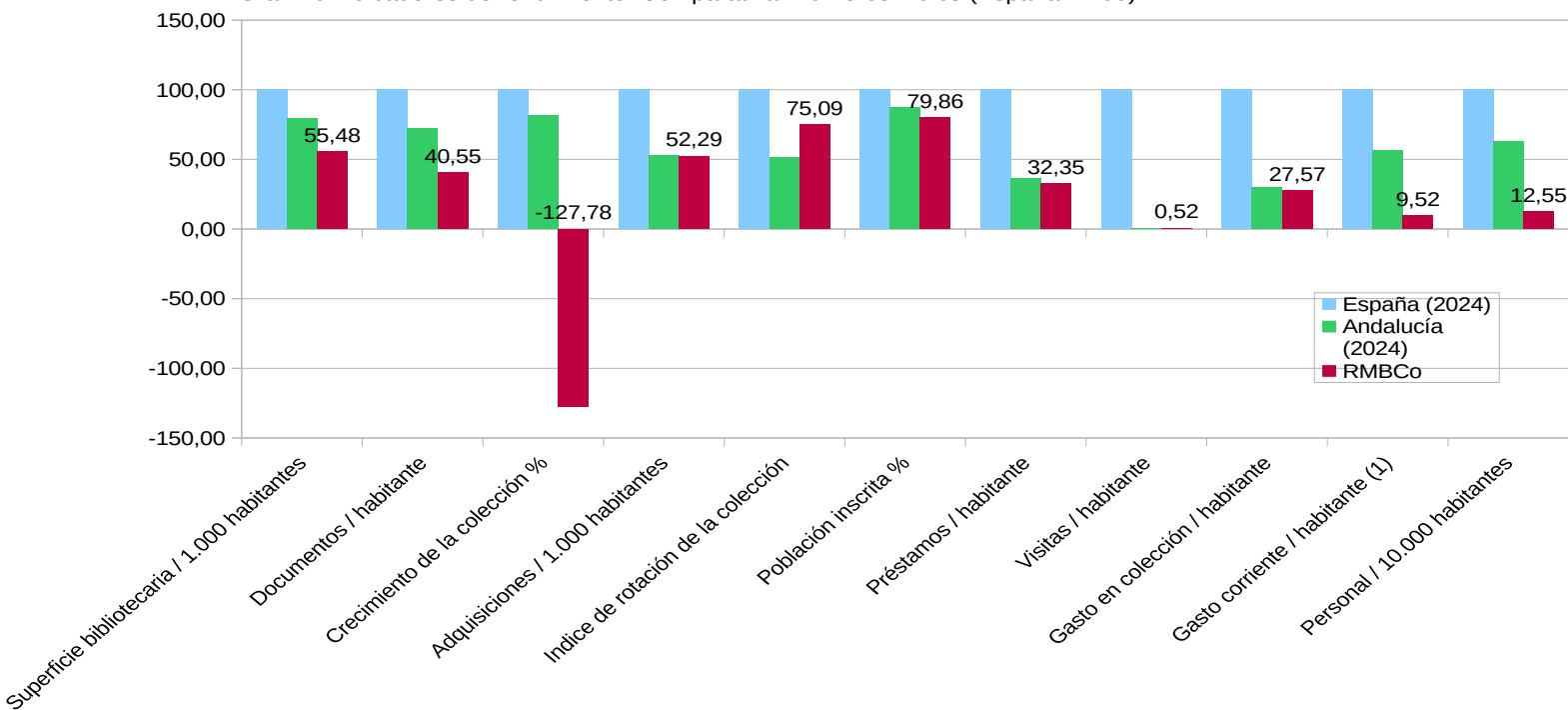
Los indicadores de rendimiento son unas métricas resultado de poner en relación dos magnitudes de manera que el resultado obtenido (índice) pueda ser comparado con valores estándar de referencia o bien con los de otras organizaciones, con la finalidad de evaluar el nivel de eficacia o eficiencia de nuestro servicio.

La Tabla 8 compara 11 de los indicadores más significativos para tres ámbitos: municipal, autonómico y estatal.

Tabla 8. Indicadores de rendimiento											
	Superficie bibliotecaria por 1.000 habitantes	Documentos por habitante	Crecimiento de la colección %	Adquisiciones por 1.000 habitantes	Índice de rotación de la colección	Población inscrita %	Préstamos por habitante	Visitas por habitante	Gasto en colección por habitante	Gasto corriente por habitante (1)	Personal por cada 10.000 habitantes
España (2024)	34,00	1,95	1,47	64,60	0,47	35,47	0,91	181,00	0,84	12,22	8,77
Andalucía (2024)	27,00	1,41	1,20	34,24	0,24	30,90	0,33	1,21	0,25	6,93	5,52
RMBCo	18,86	0,79	-1,88	33,78	0,35	28,33	0,29	0,94	0,23	1,16	1,10

(1) Personal, adquisiciones bibliográficas, mantenimiento de la colección y otros gastos de funcionamiento  
Fuente: Ministerio de Cultura – SGCB, elaboración propia. Datos referidos a bibliotecas públicas.

Gráf. 16 Indicadores de rendimiento. Comparativa. Números índice (España = 100)



El Gráfico 16 representa los indicadores tomando como valor de referencia el dato medio del conjunto de las bibliotecas públicas españolas (al que en cada caso se le atribuye el índice 100).

En todos los indicadores que hacen referencia a la disponibilidad de recursos (superficie, documentos, gasto, personal) la RMBCo está por debajo del valor de referencia y, casi siempre, también por debajo de la media andaluza. Sin embargo, hay un indicador para el que el valor de las bibliotecas de Córdoba es más elevado: se trata del índice de rotación de la colección, es decir

RED MUNICIPAL DE BIBLIOTECAS DE CÓRDOBA. MEMORIA 2025.  
Datos y resultados

el número de préstamos efectuados en relación al número de ejemplares disponibles para préstamo. Este dato está expresando que, a pesar de que los recursos y las inversiones son menores, la RMBCo es comparativamente más eficiente y dispone de una colección muy utilizada por la ciudadanía.

## 8. CONCLUSIONES

En 2025 se ha podido constatar la continuación de la evolución positiva y continuada desde la profunda crisis de 2020. La recuperación, o mantenimiento en algunos casos, es evidente para cualquier parámetro analizado.

No obstante, la Red Municipal de Bibliotecas mantiene serios problemas estructurales en lo referente a sus recursos humanos que se sufren desde hace ya demasiados años y que son de orden cuantitativo, pero también cualitativo y organizativo:

1. Insuficiencia de personal para la atención al público, que ha determinado 346 jornadas en las que ha tenido que cerrar alguna sucursal.

2. Insuficiencia de personal técnico.

3. Ausencia absoluta de estructuración del Departamento de Bibliotecas.

La tantas veces denunciada necesidad de personal para la atención al público no solo tiene el perjuicio inmediato y evidente de que en los días que los centros cierran por no disponer de personal no se están haciendo préstamos ni visitas ni actividades ni nuevos lectores, sino que, además, provocan la desafección de la comunidad con una biblioteca de la que no se sabe cuándo abre o que se encuentra cerrada en el momento en el que se la necesita.

La insuficiencia de personal técnico lastra gravemente el programa cultural, que no puede tener la profundidad, extensión y capacidad de adaptación al cambio de circunstancias que sí permitirían otros recursos, estos sí disponibles (como son las instalaciones y el presupuesto de gasto) y que demanda la ciudadanía.

De forma parecida afecta la falta de articulación orgánica del Departamento (jefaturas de Unidades y de Equipos), haciendo que todo converja (y por tanto se atasque) en su dirección.

A esta ya difícil situación viene a añadirse una amenaza que la agravará seriamente si no se toman medidas con la antelación necesaria: entre los dos años anteriores y el próximo se ha jubilado o se puede jubilar más de un 50 % de la plantilla.